



DIVULGAÇÃO IRMÃOS PASSAÚRA

IRMÃOS PASSAÚRA

*CATEGORIA PRESTADORES DE SERVIÇOS
DE MANUTENÇÃO E MONTAGEM*



O Papel – Quais foram os resultados da empresa no segmento de celulose e papel? Qual balanço você faz a respeito desse desempenho, considerando o contexto que englobou essa indústria em 2018?

Silvionei Passaúra, diretor de Suprimentos e Logística da Irmãos Passaúra – A Irmãos Passaúra foi fundada em 1987 já com 90% de foco na execução de trabalhos de manutenção para a indústria de papel e celulose. Durante esses 30 anos, sempre esteve voltada à atuação e execução de grandes obras de montagem (projetos greenfield) assim como à manutenção industrial destas plantas, em especial após 2015. Com o advento da recessão do mercado brasileiro, a empresa passou a intensificar ainda mais seu foco no segmento de manutenção industrial, aprimorando seu atendimento junto aos tradicionais clientes no ramo de papel e celulose. Ao longo deste ano, a empresa reforçou sua atuação no segmento de manutenção e assim conseguiu abranger não só o ramo de papel e celulose, mas também outros setores. Mesmo diante da adversidade da economia mais retraída, registramos resultados satisfatórios, estreitando ainda mais nosso relacionamento com esse mercado.

O Papel – Quais estratégias foram adotadas ao longo do ano para manter a competitividade no segmento? Quais diferenciais da Irmãos Passaúra no atendimento à indústria de celulose e papel são responsáveis pela consolidação da empresa no setor?

Passaúra – A estratégia mais aprimorada foi a redução dos preços de venda, por meio de uma forte otimização dos custos diretos e indiretos, elevação da produtividade e redução da estreita margem de lucro, nos tornando assim mais competitivos nas acirradas concorrências.



ABTCP/GUILHERME BALCONI

Passaúra: “Com o advento da recessão do mercado brasileiro, a empresa passou a intensificar ainda mais seu foco no segmento de manutenção industrial, aprimorando seu atendimento junto aos tradicionais clientes no ramo de papel e celulose”

O Papel – Quais as práticas que despontam como mais atuais no atendimento às particularidades do setor? Algum tipo de inovação na metodologia de execução das obras ou nos serviços de manutenção foi adotado recentemente?

Passaúra – Os trabalhos de manutenção, em especial, são ainda muito manuais e por isso a criação de dispositivos especiais de movimentação de carga específicos, projetados e fabricados sob medida para um único trabalho, criação de rotinas e procedimentos que possibilitem trabalhos sobrepostos com total segurança, uso de máquinas mais compactas (manuais – rotativas e de solda) são uma constante na Irmãos Passaúra. Outra característica é que os prazos das manutenções (paradas) são cada dia menores e mais desafiadores, refletindo maior demanda de trabalhos em menos tempo. Isso só pode ser vencido por meio de um sincronismo forte entre a visão estratégica dos nossos diretores e coordenadores, aliado ao desenvolvimento de novas e melhores metodologias de execução.

O Papel – Apesar dos serviços de manutenção sobressaírem-se aos de montagem, dado o momento econômico turbulento que o País enfrentou ao longo do ano, como a empresa se posiciona nas duas frentes?

Passaúra – A Irmãos Passaúra tem em seu quadro de funcionários equipes polivalentes que se adaptam e conseguem esse dinamismo de atuar no orçamento e execução de serviços de manutenção e na

Perfil Empresarial

Nome da empresa: Irmãos Passaúra

Ano de fundação: 1987

Número de funcionários (diretos e terceirizados):
1,2 mil

Missão e valores: Estar sempre prontos, colocando rapidamente em ação o máximo de nossa capacidade com excelência na segurança, qualidade e prazos, contribuindo para o sucesso dos nossos clientes. Entre nossos valores fundamentais, estão o sentimento de família que une gestores, colaboradores e parceiros; o comprometimento no “querer fazer” tudo quanto nos propomos, estando, assim, sempre disponíveis, além do nosso capital humano, honestidade, justiça, cuidado com o meio ambiente e pessoas à nossa volta.

Próximas metas: Estabelecermo-nos como principal parceiro na retomada de investimentos de nossos clientes, no momento ainda difícil, mas de otimismo que se aproxima em 2019.

execução de obras de montagem de grande complexidade. Assim, sempre conseguimos atender igualmente aos dois mercados/segmentos, sem nunca deixarmos uma área menos privilegiada do que a outra, até porque nossos clientes de manutenção são praticamente os mesmos que demandam obras de engenharia de ampliação ou novos projetos. Dessa forma, atuamos junto aos nossos clientes no sentido de supri-los em todas as suas necessidades, dentro do nosso segmento de atuação. Aliado a isso, somos autossuficientes em praticamente todos os recursos, iniciando pelos guindastes de médio e grande portes oferecidos aos nossos clientes por meio da Irmãos Passaúra Locações, empresa do grupo, e passando pelas máquinas de tratamento térmico, inspeções diversas, entre outras atividades.

O Papel – Quais são as perspectivas da empresa sobre a atuação na indústria de celulose e papel em 2019?

Passaúra – Ainda estamos passando por um momento econômico muito conturbado, de pouca demanda e custos elevados (fruto de um histórico de aumentos reais em salários dos últimos 10 anos sem necessariamente elevação da produtividade). No entanto, o cenário político já definido está nos mostrando perspectivas de melhora progressiva, incluindo o anúncio de novos projetos, sejam novas fábricas de papel e celulose ou ampliação das mesmas. Acreditamos que este mercado irá demandar novamente trabalhos consideráveis, maiores, alavancando, junto com outros mercados, nossa economia rumo ao progresso. ■